

N. 14 / 19

MESSAGGIO MUNICIPALE CONCERNENTE IL PIANO FINANZIARIO PER IL PERIODO 2019-2023

---

Tenero, 9 dicembre 2019

Lodevole Consiglio comunale,  
Signore e Signori Consiglieri,

con il presente Messaggio municipale abbiamo il piacere di sottoporvi, per vostra discussione, il Piano finanziario del Comune di Tenero-Contra per il periodo 2019-2023.

**Introduzione**

L'articolo 152 della Legge organica comunale (LOC) prevede l'obbligatorietà dell'allestimento del Piano finanziario (di seguito PF) per i Comuni con una popolazione superiore ai 500 abitanti, il quale deve contenere indicazioni (art. 8 Regolamento sulla gestione finanziaria e sulla contabilità dei comuni):

- sulle spese e i ricavi della gestione corrente;
- sugli investimenti;
- sul fabbisogno finanziario e il possibile finanziamento;
- sull'evoluzione del patrimonio, dei debiti e del capitale proprio.

Il Piano finanziario va aggiornato e sottoposto al Legislativo quando vi sono modifiche di rilievo, in particolare in presenza di importanti progetti d'investimento, in ogni caso almeno una volta per legislatura. L'ultimo Messaggio municipale è stato licenziato nel 2017, motivo per il quale si reputa necessario procedere con un importante aggiornamento dello stesso, anche e soprattutto a fronte delle previste uscite per investimento.

Nell'ambito dell'esame e della discussione sul PF è importante tenere presente che si tratta di uno strumento di lavoro che contiene previsioni sull'evoluzione delle finanze comunali a breve-medio termine. Lo stesso è basato sulla situazione nota al momento della sua stesura, in relazione alla quale viene ipotizzata un'evoluzione condizionata da parametri stimati ed eventi solo parzialmente prevedibili. Scopo del PF è pertanto quello di fornire una visione in prospettiva delle principali tendenze, per permettere un orientamento politico volto al mantenimento dell'equilibrio finanziario ed economico a medio termine. Un suo utilizzo permette, complessivamente, di avere una visione strategica dei suoi contenuti

e delle tendenze evolutive che ne scaturiscono, senza soffermarsi su piccoli aspetti di dettaglio, di importanza marginale.

Il PF ha dunque una rilevanza programmatica ma non costituisce una base legale per la concessione di crediti. Tutte le opere a carattere d'investimento saranno oggetto di uno specifico Messaggio da parte del Municipio e saranno autorizzate singolarmente del Legislativo.

### **Piano finanziario**

Il Municipio ha affidato il mandato di stesura del PF all'azienda Multirevisioni SA di Muralto, la quale si occupa pure della revisione dei conti comunali e che conosce quindi la nostra realtà. L'Esecutivo, diversamente rispetto al passato, ha deciso di non redigere internamente il documento in discussione. Il Municipio, infatti, a fronte degli importanti investimenti che affronteremo e che di fatto hanno raggiunto un picco mai raggiunto in passato, ha ritenuto importante:

- affidare mandato ad un'azienda "*Super partes*", ovvero che potesse assumere una posizione tecnica neutra sia rispetto al Legislativo che rispetto all'Esecutivo;
- avere uno strumento tecnicamente ineccepibile, di facile lettura e moderno;
- poter disporre di una presentazione della situazione economica prima della seduta di Consiglio comunale da parte di un esperto del settore.

Di seguito elenchiamo le impressioni più importanti che il Municipio ha tratto dall'esame del PF:

- il risultato di gestione corrente (somma degli avanzi e dei disavanzi) cumulato nell'arco degli anni 2019-2023 è pari a fr. - 1'146'100.- (disavanzo);
- i disavanzi di gestione corrente, senza ricorrere ad un aumento del moltiplicatore d'imposta politico, faranno ridurre il capitale proprio da fr. 2'946'600.- (consuntivo 2018) a fr. 1'800'500.-. I disavanzi saranno pertanto integralmente assorbiti senza compromettere in modo definitivo la quota di capitale proprio;
- i ricavi da imposte (con MP 93%, quando applicabile), passeranno da fr. 6'369'100.- a consuntivo 2018 ai previsti fr. 6'767'500.- nel 2023, con un aumento di poco meno di fr. 400'000.- a parità di moltiplicatore;
- la politica degli ammortamenti prevista da MCA2 avrà un impatto positivo importante sulle cifre di gestione corrente precedentemente esposte, in particolare si segnala che il risultato di gestione corrente (somma degli avanzi e dei disavanzi) cumulato nell'arco degli anni 2019-2023, prevedendo l'utilizzo dei nuovi tassi d'ammortamento sul solo investimento dell'Istituto scolastico, diminuirà il carico a gestione corrente dell'investimento (minor ammortamento) di fr. 604'500.-. Il



Piano finanziario  
2019-2023  
**per il Comune di  
Tenero-Contra**

Dicembre 2019



Il presente piano finanziario è suddiviso nei seguenti capitoli:

1. Premessa
2. Approccio e ipotesi di lavoro
3. Situazione attuale
4. Piano finanziario 2019-2023
  - 4.1 Politica d'investimento
  - 4.2 Altri indicatori finanziari
5. Conclusioni

Allegato 1: Bilancio patrimoniale 2019-2023

Allegato 2: Gestione corrente 2019-2023

Allegato 3: Conti di chiusura 2019-2023

Allegato 4: Piano delle opere 2019-2023

## 1. Premessa

Il presente piano finanziario contiene dati ed informazioni di carattere finanziario e socio-economico riguardanti il Comune di Tenero-Contra per il periodo 2019-2023. È uno strumento di lavoro che si prefigge di mettere a disposizione dei vari organi comunali una "radiografia" del Comune. Questo per permettere di programmare, con la dovuta ponderazione, la politica comunale in materia di scelte di spesa e di investimenti in opere e servizi. A seguito degli importanti investimenti previsti (in particolare riguardo il progetto di "risanamento istituto scolastico") il Municipio ci ha richiesto di allestire un piano finanziario completo.

Il piano contiene le indicazioni minime richieste dalla Legge Organica Comunale (**LOC**), in particolare per quanto riguarda:

- le spese ed i ricavi della gestione corrente;
- gli investimenti;
- il fabbisogno finanziario ed il possibile finanziamento;
- l'evoluzione del patrimonio, dei debiti e del capitale proprio.

In ossequio alle disposizioni legali il piano è di regola allestito per un periodo di quattro anni a partire dall'anno successivo a quello del rinnovo dei poteri comunali. Per avere una corretta evoluzione dei dati di bilancio e di gestione corrente abbiamo considerato i dati di consuntivo 2018, che unitamente a quelli di pre-consuntivo 2019 (aggiornato dai servizi finanziari nel novembre 2019) e quelli di preventivo 2020, ci hanno permesso di allestire un piano finanziario per il periodo 2019-2023.

Quale importante premessa osserviamo che il presente piano non tiene conto del passaggio dall'attuale modello contabile al nuovo modello contabile armonizzato 2 (MCA2) previsto dal Consiglio di Stato entro il 2022. Sono pertanto state applicate le normative transitorie (art. 215 LOC). Per una maggior comprensione di quelli che potrebbero essere gli effetti di questo passaggio al nuovo modello contabile abbiamo comunque esposto nelle conclusioni alcune importanti considerazioni.

Un aggiornamento del piano finanziario a scadenze regolari è da prevedere, in modo particolare qualora dovessero manifestarsi degli eventi finanziari straordinari come ad esempio dei cambiamenti significativi nel riparto degli oneri e delle competenze fra Cantone e Comuni o ancora a causa di modifiche di legge tributaria con conseguente variazione delle risorse fiscali.

Le previsioni macroeconomiche (andamento tassi interesse, crescita economica, ecc.), come pure questioni a carattere più locale e regionale (evoluzione della popolazione, cambiamenti della politica fiscale, ridiscussione del livellamento finanziario fra Cantoni e/o fra Comuni, ecc.) rendono di fatto complesso ed incerto l'allestimento di un piano finanziario e risulterà pertanto importante rivederne il contenuto al momento in cui dei cambiamenti importanti sono in atto. Una situazione finanziaria delicata del Comune è pure motivo d'aggiornamento e di monitoraggio costante del piano.

## 2. Approccio e ipotesi di lavoro

Come indicato nelle premesse, il presente piano è essenzialmente basato sui dati di consuntivo 2018, pre-consuntivo 2019 e preventivo 2020, ma il processo iterativo al quale ci si è ispirati, comporta la presa in considerazione di nuovi fattori che permettono degli adeguamenti progressivi. Per questo motivo un raffronto dei dati del piano con quelli di preventivo 2019 e 2020 potrebbe evidenziare alcune discordanze. In particolare le previsioni per l'anno in corso sono state aggiornate sulla base della situazione finanziaria attuale e delle ipotesi di preventivo 2019 realizzatesi o meno. In particolare abbiamo tenuto conto di una situazione aggiornata della valutazione del gettito d'imposta comunale e delle possibili sopravvenienze d'imposta che si realizzeranno sugli anni passati.

Concretamente si è proceduto ad applicare in modo discrezionale alcune modifiche rispetto alla situazione presentata. Così facendo il documento non si limita ad illustrare semplicemente lo sviluppo del conto di gestione corrente e degli investimenti per i prossimi quattro anni, ma fornisce delle chiare indicazioni sulle misure necessarie da prendere per correggere determinate tendenze.

L'allestimento di un piano finanziario a medio termine esige la scelta di chiare ipotesi di lavoro, come pure la presa in considerazione di eventuali singole specificità e caratteristiche del Comune di Tenero-Contra.

Fra le principali ipotesi di lavoro distinguiamo:

Moltiplicatore politico: 93% (2019-2023)

Tasso d'inflazione: 2021 e 2022: 0.35% p.a.  
2023: 0.5%

Tasso di rincaro dei costi del personale: nessun rincaro previsto dai parametri pubblicati dalla Sezione delle finanze (7/2019), ma considerati adeguamenti previsti dal nuovo Regolamento organico dei dipendenti (ROD)

Ammortamenti amministrativi e patrimoniali: (tassi medi d'ammortamento previsti nel piano)

*Le disposizioni legali prevedono un tasso d'ammortamento minimo dell'8% (sino all'entrata in vigore del nuovo modello MCA2) – A partire dal 2021 abbiamo considerato i tassi minimi per categoria in vigore con il modello MCA1. Considerato gli importanti investimenti alla categoria "edifici" (tasso minimo = 6%) questo comporta una riduzione del tasso medio inferiore all'8%. Tenuto conto del passaggio al modello MCA2, che prevede in ogni caso minori oneri di ammortamento, non abbiamo ritenuto necessario adattare queste aliquote.*

2019:	9.8%
2020:	9.8%
2021:	7.2%
2022:	6.9%
2023:	6.7%

Tassi d'interesse sui prestiti a medio e lungo termine (calcolato solo sui nuovi prestiti se necessari secondo il piano di liquidità):	2020:	1.15%
	2021:	1.25%
	2022:	1.35%
	2023:	1.35%

Evoluzione gettito delle persone fisiche:	2021:	+1.1%
	2022:	+1.2%
	2023:	+1.45%

Evoluzione gettito delle persone giuridiche: uguale alle persone fisiche

Investimenti netti:	2019:	CHF 1'103'600
	2020:	CHF 5'437'000
	2021:	CHF 6'298'200
	2022:	CHF 3'705'900
	2023:	CHF -198'000

*Per gli investimenti si è preso in considerazione, su indicazioni del Municipio e dell'Amministrazione comunale, le entrate-uscite lorde elencate nel piano delle opere. Ulteriori osservazioni al capitolo investimenti.*



### 3. Situazione attuale

Per quanto riguarda la situazione finanziaria attuale abbiamo preso in considerazione il periodo 2015-2018 analizzando i dati pubblicati dal Cantone come pure quelli di consuntivo a noi noti.

Negli ultimi anni il Comune di Tenero-Contra ha registrato dei risultati d'esercizio altalenanti. Nel 2015 il disavanzo era stato di CHF 294'900; nel 2016 si era raggiunto una chiusura in sostanziale pareggio (avanzo di CHF 16'500) per poi ritornare ad un disavanzo nel 2017 di CHF 298'100. L'ultimo consuntivo (2018) ha chiuso con un avanzo di CHF 242'900.

Questi risultati hanno portato ad un decremento del capitale proprio che a fine 2018 raggiungeva i CHF 2.947 mio. (era di CHF 3.280 mio. al 31 dicembre 2014) attestandosi così all'52.7% dell'ultimo gettito cantonale d'imposta base accertato (anno 2016).

Il debito pubblico è aumentato in 4 anni di CHF 1.340 mio. passando da CHF 5.716 mio. al 31 dicembre 2014 a CHF 7.056 mio. a fine 2018. Quello pro-capite è passato, sullo stesso periodo, da CHF 2'052 a CHF 2'210.

L'indice di forza finanziaria (**IFF**)<sup>1</sup> è in diminuzione a 84.18 punti:

	<b>IFF</b> <b>15-16</b>	<b>IFF</b> <b>17-18</b>	<b>IFF</b> <b>19-20</b>
TENERO-CONTRA	90.70	85.99	84.18

Il Comune di Tenero-Contra si situa nella categoria dei Comuni finanziariamente medi della zona superiore (corrispondente ad un indice maggiore di 75 sino a 90) e si colloca al 61esimo posto su un totale di 115 Comuni.

I recenti aggiornamenti inerenti il gettito fiscale comunale evidenziano comunque un importante miglioramento che ha comportato delle sopravvenienze d'imposta in crescita negli ultimi anni: nel 2018 ammontavano a CHF 283'000, mentre nel pre-consuntivo 2019 siamo ad una stima prudenziale di CHF 250'000. Incoraggiante è l'evoluzione della componente principale di gettito (quella delle persone fisiche) che negli ultimi 5 anni è passata da CHF 4.4 mio a CHF 5.2 mio. (ultimo dato valutato dal Cantone nel gennaio 2019). Le varie componenti di gettito ed il dettaglio sull'evoluzione delle risorse fiscali per il periodo 2012-2017 sono riportati alla pagina seguente:

<sup>1</sup> L'indice di forza finanziaria o di capacità finanziaria è il parametro usato per indicare la forza finanziaria dei Comuni. Esso è determinato tenendo conto di alcuni fattori che, per loro natura, sono idonei all'espressione della capacità finanziaria di un Comune. I fattori (o sottoindici) che lo compongono sono fissati nell'art. 9 LPI con la necessaria ponderazione a seconda del valore; si tratta: del gettito delle risorse fiscali pro-capite (valore triplo), del gettito IFD pro-capite (valore semplice), della % dei contribuenti soggetti all'IFD (valore semplice), del rapporto fra fabbisogno di consuntivo e gettito dell'imposta cantonale (valore doppio) e dell'evoluzione della popolazione (valore semplice).

	Gettito persone fisiche	Gettito persone giuridiche	Imposta alla fonte	Imposta immobiliare cantonale	Contributo di livellamento	Perdite gettito anno precedente	Differenza ricalcolo anno precedente	Gettito imposta cantonale	Tassa utili immobiliari	Imposta comunale immobiliare	Imposta personale	Totale risorse fiscali
Gettito cantonale 2017 (P) <i>Variazione 16-17 (in %)</i>	5'206'763 2.3%											
Gettito cantonale 2016 <i>Variazione 15-16 (in %)</i>	5'088'202 3.5%	503'562 -10.6%	315'334 6.0%	24'276 0.0%	805'668 14.9%	-35'418	50'891	<b>6'752'515</b> <b>4.2%</b>	316'786 67.7%	447'678 -0.8%	94'190 114.0%	<b>7'611'169</b> <b>6.3%</b>
Gettito cantonale 2015 <i>Variazione 14-15 (in %)</i>	4'916'148 3.3%	563'056 -17.5%	297'505 7.3%	24'276 -0.2%	700'962 2.7%	-23'204	-	<b>6'478'743</b> <b>0.8%</b>	188'900 -15.8%	451'280 3.0%	44'015 2.5%	<b>7'162'938</b> <b>0.5%</b>
Gettito cantonale 2014 <i>Variazione 13-14 (in %)</i>	4'758'465 4.3%	682'437 4.8%	277'176 40.0%	24'318 -3.9%	682'304 9.3%	-	-	<b>6'424'700</b> <b>6.0%</b>	224'303 14.1%	438'302 -10.0%	42'931 -0.3%	<b>7'130'236</b> <b>5.1%</b>
Gettito cantonale 2013 <i>Variazione 12-13 (in %)</i>	4'561'333 3.0%	650'935 -30.5%	197'930 -1.5%	25'304 -0.2%	624'025 4.1%	-	-	<b>6'059'527</b> <b>-2.1%</b>	196'537 45.9%	486'810 11.1%	43'056 3.3%	<b>6'785'930</b> <b>-0.3%</b>
Gettito cantonale 2012	4'429'154	936'839	200'874	25'364	599'730	-	-	<b>6'191'961</b>	134'733	438'184	41'670	<b>6'806'548</b>

Osservazioni:

Ricordiamo che i valori sopra indicati di gettito persone fisiche e persone giuridiche riguardano quello cantonale con un moltiplicatore d'imposta del 100%

(P) dato pubblicato sul sito del Cantone Ticino - per anno 2017 (stato gennaio 2019)

#### 4. Piano finanziario 2019-2023

Le previsioni finanziarie per il periodo 2019-2023, con un moltiplicatore d'imposta al 93% su tutto l'arco del piano, evidenziano i seguenti risultati globali:

**Disavanzo totale** di CHF -1'146'100 (media = CHF -292'220/anno)  
 con un **autofinanziamento** di CHF 4'321'100 (media = CHF 864'220/anno)  
 e una **variaz. debito pubblico** di CHF+12'025'500 (media = CHF 2'405'100/anno)

Una prima interpretazione dei dati globali evidenzia un'evoluzione negativa delle finanze del Comune di Tenero-Contra. Il livello di autofinanziamento, in diminuzione nel biennio 2020-2021, riprende a crescere dal 2022 e rimane mediamente su buoni livelli. L'importante volume d'investimenti previsto per il periodo 2021-2023 comporta un aumento del debito pubblico. Tendenza che viene poi invertita nell'ultimo anno del piano quando quest'ultimo riprende a scendere. La solida situazione patrimoniale e reddituale (spinta da una buona crescita di gettito d'imposta registrata negli ultimi anni) permette un sostanziale **equilibrio finanziario a corto-medio termine** (art. 151 LOC).

Il **debito pubblico** passa da CHF 7.056 mio. nel 2018 a CHF 19.081 mio. alla fine del 2023 con un aumento di CHF 11.025 mio. Per quanto riguarda il **debito pubblico pro-capite**, lo stesso sale da CHF 2'210 a CHF 5'974 alla fine del piano finanziario stabilizzandosi su valori considerati "eccessivi". Quest'ultimo supera dal 2021 il valore medio cantonale che nel 2017 si attestava a CHF 4'557. Quale paragone in un contesto regionale ci sembra interessante osservare che la situazione nella regione "Locarnese e Vallemaggia" è pari, sempre nel 2017, a CHF 4'155.

L'evoluzione del debito pubblico pro-capite per Tenero-Contra è la seguente (in CHF):

	Consuntivo 2018	Piano finanziario				
		2019	2020	2021	2022	2023
Debito pubblico pro-capite	2'210	2'188	3'682	5'420	6'310	5'974
<i>Interpretazione</i>	<i>medio</i>	<i>medio</i>	<i>elevato</i>	<i>eccessivo</i>	<i>eccessivo</i>	<i>eccessivo</i>

In merito al **capitale proprio**, dagli attuali CHF 2.947 mio. si passa alla fine del piano a CHF 1.8 mio.

Alla luce dei risultati previsti, il moltiplicatore d'imposta aritmetico tende ad aumentare raggiungendo a fine piano un valore di 9 punti percentuali sopra quello politico.

	Consuntivo 2018	Piano finanziario				
		2019	2020	2021	2022	2023
Moltiplicatore politico	93%	93%	93%	93%	93%	93%
Moltiplicatore aritmetico	88%	88%	97%	97%	101%	102%
<i>Differenza aritmetico/politico</i>	<i>-5%</i>	<i>-5%</i>	<i>4%</i>	<i>4%</i>	<i>8%</i>	<i>9%</i>

Il moltiplicatore aritmetico va considerato con estrema prudenza in quanto i risultati si basano su delle ipotesi di lavoro che abbiamo descritto in precedenza. Risulterà pertanto indispensabile verificare se queste ipotesi si realizzeranno nel futuro e confrontare quindi l'evoluzione della situazione reale con quella prevista nel piano.

Risulterà pure importante costantemente verificare il rispetto delle ipotesi di lavoro, come pure andranno monitorate quelle entrate ed uscite che non possono essere al momento considerate in quanto difficilmente prevedibili.

Dal profilo delle **risorse fiscali** riteniamo plausibile, quale base di partenza, la valutazione del gettito d'imposta riportata nel preventivo 2020 del Comune (con minimi aggiustamenti). Il gettito fiscale comunale con moltiplicatore d'imposta al 100% utilizzato quale base di partenza del presente piano (anno 2020) al quale vanno poi applicati i dati di crescita descritti nelle ipotesi di lavoro, risulta così suddiviso:

Imposta sul reddito e sulla sostanza (persone fisiche)	CHF	5'350'000
Imposta sull'utile e sul capitale (persone giuridiche)	CHF	450'000
Imposta personale	CHF	95'220
Imposta immobiliare comunale	CHF	523'270
Totale gettito fiscale comunale 2020 (100%)	CHF	6'418'490

Per quanto riguarda l'evoluzione del gettito fiscale per le persone fisiche e giuridiche si sono considerati i parametri per l'elaborazione dei piani finanziari e dei preventivi messi a disposizione dalla sezione delle finanze nel luglio 2019 (aggiornamento BAK luglio 2019) tenuto comunque conto di una correzione prudenziale pari al 50%.

Per le altre categorie di risorse fiscali non abbiamo previsto, sempre a titolo prudenziale, degli importanti aumenti sull'arco del piano. Per l'imposta immobiliare comunale, che già tiene conto dell'aumento dei valori di stima dal 1° gennaio 2017, abbiamo considerato una crescita annua del 0.8% p.a. corrispondente alla crescita media annua degli ultimi quattro anni. Per quanto riguarda le sopravvenienze d'imposta, stimate a pre-consuntivo a CHF 250'000, abbiamo considerato delle ulteriori entrate residue di ca. CHF 0.6 mio. ripartite sul periodo 2020-2023. Tali sopravvenienze sono inerenti in particolare ad imposte per gli anni dal 2017 al 2018 sulla base delle valutazioni sopra indicate.

Nel maggio scorso i cittadini hanno approvato il progetto di legge "Riforma fiscale e finanziamento dell'AVS" (RFFA) che prevede una profonda ristrutturazione dell'imposizione delle imprese. Considerata la stratificazione del gettito d'imposta del Comune di Tenero-Contra, con una debole incidenza d'impatto da parte delle persone giuridiche, e la difficile quantificazione delle misure di compensazione finanziaria a favore del Comune, il presente documento non tiene conto degli effetti di queste modifiche legislative. Al contempo non vengono prese in considerazione le proposte di adeguamento della Legge tributaria cantonale alla RFFA, denominata "Riforma fiscale cantonale", di recente approvata dal Parlamento cantonale.



L'evoluzione delle risorse fiscali comunali (con MP93%) risulta essere la seguente (importi in CHF 1'000):

	Consuntivo 2018	Piano finanziario				
		2019	2020	2021	2022	2023
<b>Imposte persone fisiche</b>	<b>4'968</b>	<b>5'283</b>	<b>5'221</b>	<b>5'277</b>	<b>5'338</b>	<b>5'414</b>
- imposte su reddito e sostanza	4'600	4'939	4'976	5'030	5'091	5'165
- imposta personale	85	94	95	96	98	99
- sopravvenienze d'imposta	283	250	150	150	150	150
<b>Imposte persone giuridiche</b>	<b>420</b>	<b>456</b>	<b>418</b>	<b>423</b>	<b>428</b>	<b>434</b>
- imposte su utile e capitale	420	456	418	423	428	434
<b>Imposta alla fonte</b>	<b>325</b>	<b>334</b>	<b>280</b>	<b>283</b>	<b>286</b>	<b>291</b>
<b>Imposta immobiliare comunale</b>	<b>515</b>	<b>519</b>	<b>523</b>	<b>527</b>	<b>532</b>	<b>536</b>

## 4.1 Politica d'investimento

Su indicazione del Municipio, nel presente piano finanziario abbiamo preso in considerazione tutti gli investimenti previsti nei prossimi anni, come evidentemente, quelli che sono in corso d'opera. Nel complesso è opportuno rilevare come questi risultino relativamente importanti. Il valore medio annuo delle uscite d'investimento lorde sale in effetti da CHF 1.241 mio nel periodo 2015-2018 a CHF 4.009 mio per il periodo 2019-2023.

Il piano opere presentato prevede per il periodo 2019-2023 un importo netto complessivo d'investimenti di CHF 16.347 mio. (pari ad un valore medio annuo di CHF 3.269 mio.). Se prendiamo in considerazione gli ultimi 5 anni (periodo 2014-2018) notiamo che gli investimenti netti del Comune sono stati di CHF 3.757.2 mio. pari ad un valore annuo medio di CHF 0.939 mio.

Alfine di attenuare l'effetto finanziario degli importanti investimenti previsti abbiamo considerato, nel presente piano finanziario, quanto segue:

- per le opere di canalizzazione (p. es. canalizzazioni Via Verbano) si sono utilizzati, per un importo corrispondente alla uscite lorde (al netto di eventuali sussidi), i contributi di costruzione riportati alla voce "Accantonamento contributi costruzione canalizzazioni" (cto. 241.01);
- per gli investimenti che possono beneficiare dei contributi cantonali al Fondo Energie Rinnovabili (FER) si sono utilizzati i finanziamenti speciali debitamente registrati alla voce "Fondo energie rinnovabili (FER)" (cto. 285.01).

Il piano delle opere riportato nell'allegato 4 indica per ogni singolo investimento le entrate previste dall'utilizzo di questi fondi.

## 4.2 Altri indicatori finanziari

Oltre a quanto esposto precedentemente vi segnaliamo di seguito l'evoluzione di alcuni indicatori finanziari prevista nel piano:

	Consuntivo 2018	Piano finanziario				
		2019	2020	2021	2022	2023
Grado di autofinanziamento	212.4%	105.9%	12.2%	11.9%	23.2%	-442.3%
<i>Interpretazione</i>	<i>ideale</i>	<i>ideale</i>	<i>problematico</i>	<i>problematico</i>	<i>problematico</i>	<i>ideale</i>

Il grado di autofinanziamento mette in relazione l'autofinanziamento con gli investimenti netti.

Questo indicatore finanziario indica in quale misura il potenziale finanziario di un ente pubblico è proporzionato agli investimenti che esso deve affrontare. Se tale indicatore si avvicina a zero, l'ente pubblico interessato rischia una paralisi finanziaria non potendo più finanziare nessun investimento.

Per il Comune di Tenero-Contra si vede come questo indicatore sia influenzato dalla variazione del volume d'investimenti previsti nel piano. Negli anni 2020-2022 a seguito degli importanti oneri d'investimento l'indicatore risulta problematico, mentre raggiunge valori ideali per i restanti anni del piano. A partire dal 2022 si registra un autofinanziamento su valori attorno a CHF 0.9 mio. che comporterà per il futuro una riduzione del volume ideale d'investimenti netti annui che non dovrebbero superare annualmente il tetto massimo di CHF 0.9 – 1.3 mio.

	Consuntivo 2018	Piano finanziario				
		2019	2020	2021	2022	2023
Capacità di autofinanziamento	10.1%	10.8%	6.1%	6.7%	7.6%	7.6%
<i>Interpretazione</i>	<i>media</i>	<i>media</i>	<i>debole</i>	<i>debole</i>	<i>debole</i>	<i>debole</i>

La capacità di autofinanziamento mette in relazione l'autofinanziamento con i ricavi correnti (senza accrediti interni e riversamenti).

In sostanza viene indicato in quale misura le risorse finanziarie di un ente pubblico possono essere destinate al finanziamento di investimenti e non sono assorbite dalle spese correnti.

La capacità di autofinanziamento del Comune, inizialmente media, tende su valori considerati deboli; in particolare nel biennio 2020-2021.

	Consuntivo 2018	2019	2020	Piano finanziario		
				2021	2022	2023
Quota degli oneri finanziari	6.5%	6.7%	7.3%	8.5%	11.9%	13.2%
<i>Interpretazione</i>	<i>media</i>	<i>media</i>	<i>media</i>	<i>media</i>	<i>media</i>	<i>media</i>

La quota degli oneri finanziari mette in relazione gli oneri finanziari (interessi netti e ammortamenti amministrativi) con i ricavi correnti (senza accrediti interni e riversamenti). Essa indica il carico complessivo causato dagli investimenti al conto di gestione corrente.

Questo indicatore è influenzato da una parte da una situazione di tassi d'interesse relativamente bassi e dall'altra da un onere d'ammortamento in forte crescita sul periodo 2021-2023 a seguito degli investimenti previsti.

	Consuntivo 2018	2019	2020	Piano finanziario		
				2021	2022	2023
Quota degli interessi	-1.2%	-1.2%	-0.9%	-0.4%	0.3%	0.8%
<i>Interpretazione</i>	<i>bassa</i>	<i>bassa</i>	<i>bassa</i>	<i>bassa</i>	<i>bassa</i>	<i>bassa</i>

Simile alla quota degli oneri finanziari questo indicatore mostra il carico provocato al conto di gestione corrente da parte degli investimenti, a prescindere però dagli ammortamenti effettuati.

Per il Comune di Tenero-Contra risulta addirittura negativo. Infatti, nel calcolo, agli interessi passivi vengono dedotti i redditi della sostanza che comprendono in particolare i redditi immobiliari dei beni patrimoniali e amministrativi.



## 5. Conclusioni

I dati che emergono dal presente piano mostrano come la situazione finanziaria del Comune tenda a peggiorare. Gli oneri finanziari derivanti dagli importanti investimenti previsti intaccano la gestione corrente portando a dei disavanzi a partire dagli anni 2020. La buona situazione finanziaria in cui si trova il Comune permette comunque di far fronte a questa esigenza senza mettere in discussione l'equilibrio finanziario nel medio termine. Questo sempre che negli anni susseguenti quelli del presente piano il volume degli investimenti netti non riprenda a crescere oltre quanto idealmente sostenibile (ca. CHF 0.9-1.3 mio. – vedi commenti pag. 11).

Il debito pubblico, in forte crescita nel periodo 2020-2022, torna a decrescere nell'ultimo anno del piano, mentre il capitale proprio scende sotto la soglia dei CHF 2 mio. Negli anni successivi al piano, con investimenti inferiori a CHF 0.9 mio. (come peraltro previsto nel 2023), si potrà di nuovo ridurre il debito pubblico rientrando da valori considerati eccessivi.

L'attuale volume di liquidità nelle casse del Comune non sarà evidentemente sufficiente per poter far fronte agli investimenti e pertanto sarà necessario richiedere dei finanziamenti sul mercato dei capitali. Quest'ultimi saranno necessari già a partire dal 2020 e dovrebbero raggiungere nel 2022 un tetto massimo di CHF 21.6 mio. a fronte dei 9.1 mio. attuali. L'indebitamento sarà da tenere sotto stretta osservazione in quanto un repentino ed imprevisto rialzo dei tassi di interesse sul mercato dei capitali (oltre quanto indicato nel piano) porterebbe ad un peggioramento dei dati presentati.

Come anticipato nelle premesse ci sembra opportuno evidenziare che nel breve termine il Comune dovrà adeguarsi alle nuove direttive sulla contabilità e presentare i propri conti secondo il nuovo modello MCA2. Un cambiamento significativo riguarderà la politica di ammortamento. In futuro i beni amministrativi andranno ammortizzati con il metodo lineare (ammortamenti costanti) e non saranno più ammessi ammortamenti supplementari. I tassi di ammortamento dovranno rispettare quanto previsto dall'art. 17 del Regolamento sulla gestione finanziari e sulla contabilità dei comuni. Alla prima applicazione si procede di principio con la ricostruzione del valore dei singoli beni allibrati a bilancio, ma laddove non fosse possibile o troppo oneroso sarà possibile creare delle voci con il valore residuo iscritto a quel momento a bilancio e applicare un ammortamento calcolato sul valore teorico di vita residua (medio) dell'investimento (massimo 20 anni).

In considerazione di ciò abbiamo voluto simulare quale sarebbe l'effetto sul risultato nell'applicare gli ammortamenti pianificati secondo il nuovo modello MCA2 rispetto a quanto previsto nel piano considerando unicamente per quello di CHF 11.39 mio per il risanamento dell'istituto scolastico. I valori calcolati porterebbero alle seguenti correzioni<sup>2</sup>:

---

<sup>2</sup> Per l'ammortamento abbiamo ipotizzato una durata massima di questo investimento (costruzioni edili) di 40 anni.

	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>
<b>Risanamento istituto scolastico</b>				
Ammortamento piano finanziario (MCA1)	-	-270.0	-493.8	-680.2
Ammortamento secondo nuovo modello contabile (MCA2)	-	-	-284.8	-284.8
Differenza ammortamento (minor ammortamento)			-209.1	-395.4
<i>Risultato gestione corrente piano finanziario (MCA1)</i>	<i>-215.8</i>	<i>-235.7</i>	<i>-452.2</i>	<i>-554.5</i>
<i>Differenza ammortamento (minor ammortamento)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>209.1</i>	<i>395.4</i>
<i>Risultato gestione corrente piano finanziario (MCA2)</i>	<i>-215.8</i>	<i>-235.7</i>	<i>-243.2</i>	<i>-159.1</i>

Dalla proiezione sopra esposta risulta da subito che con il passaggio al nuovo modello contabile l'onere di ammortamento tenderà a ridursi in maniera sensibile. Il disavanzo d'esercizio per gli anni 2022 e 2023 viene più che dimezzato. È comunque importante segnalare che nonostante i disavanzi vengano ridotti, l'autofinanziamento<sup>3</sup> (potenziale finanziario di un ente pubblico) del Comune rimane immutato.

La situazione finanziaria descritta non risparmia dall'operare con la necessaria prudenza in ambito di spese d'investimento oltre a tenere sotto stretta sorveglianza l'evoluzione della spesa. Anche sul versante delle entrate, in considerazione della particolare stratificazione dei contribuenti del Comune, sarà importante costantemente verificare l'evoluzione del gettito fiscale, come pure le partecipazioni comunali alle entrate del Cantone (pensiamo in particolare all'evoluzione del contributo di livellamento).

Vogliamo rendervi attenti al fatto che nell'allestimento dei futuri preventivi annui, le cifre del presente piano finanziario vanno considerate con la massima prudenza, dopo aver eseguito le opportune verifiche in particolare per quanto attiene alle entrate di natura fiscale.

A disposizione per qualsiasi complemento vi dovesse necessitare, ringraziamo per la fiducia accordataci e vi porgiamo, Gentili Signore, Egregi Signori, i nostri più cordiali saluti.

**Multirevisioni SA**

Dir. Gianni Gnesa  
Esperto contabile dipl.

Caterina Del Miglio

<sup>3</sup> L'autofinanziamento è la somma algebrica dell'avanzo/disavanzo del conto di gestione corrente al quale vanno aggiunti gli ammortamenti, rispettivamente i movimenti non monetari.

## Allegato 1

Bilancio patrimoniale 2019-2023 (in CHF 1'000):

	<i>Consuntivo 2018</i>	<i>Piano finanziario</i>				
		<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>
<b>ATTIVI</b>						
<b>BENI PATRIMONIALI</b>	<b>5'983.9</b>	<b>6'592.9</b>	<b>4'617.0</b>	<b>4'656.4</b>	<b>4'687.2</b>	<b>4'725.7</b>
Liquidità	2'350.8	2'840.5	1'000.0	1'000.0	1'000.0	1'000.0
Crediti	3'329.7	3'463.6	3'340.4	3'381.4	3'413.6	3'452.9
Investimenti in beni patrimoniali	31.4	28.3	25.4	22.9	20.6	18.5
Immobili	31.4	28.2	25.4	22.9	20.6	18.5
Transitori attivi	272.0	260.6	251.2	252.1	253.0	254.2
<b>BENI AMMINISTRATIVI</b>	<b>10'002.1</b>	<b>10'248.6</b>	<b>14'804.1</b>	<b>20'117.4</b>	<b>22'509.8</b>	<b>20'881.5</b>
Investimenti in beni amministrativi	7'023.5	7'101.6	11'733.5	17'154.6	19'635.4	18'080.3
Terreni non edificati	1'165.6	1'142.3	1'119.4	1'119.4	1'119.4	1'119.4
Opere del genio civile	2'887.6	2'511.5	2'910.2	3'555.4	3'193.7	2'974.4
Costruzioni edili	2'758.0	3'292.6	7'595.0	12'389.3	15'246.0	13'921.2
Boschi	45.4	43.6	41.9	40.2	38.6	37.0
Mobili, macchine, veicoli, attrezzature ed installazioni	166.9	111.7	67.0	50.2	37.7	28.3
Prestiti e partecipazioni	1'215.7	1'215.7	1'215.7	1'215.7	1'215.7	1'215.7
Contributi per investimenti	1'511.2	1'550.4	1'626.3	1'575.7	1'530.1	1'489.1
Contributi dalla Confederazione	87.3	76.8	67.6	60.8	54.7	49.3
Contributi dal Cantone	1'174.7	1'225.3	1'313.3	1'266.9	1'225.2	1'187.7
Contributi da Comuni e consorzi comunali	106.3	122.5	134.8	148.3	160.5	171.5
Contributi da istituzioni private	142.9	125.7	110.6	99.6	89.6	80.7
Altre uscite attivate	251.8	380.9	228.6	171.4	128.6	96.4
Uscite di pianificazione	234.4	263.4	158.0	118.5	88.9	66.7
Espropriazioni e altre uscite da attivare	17.4	117.6	70.5	52.9	39.7	29.8
<b>TOTALE ATTIVI</b>	<b>15'986.0</b>	<b>16'841.5</b>	<b>19'421.1</b>	<b>24'773.7</b>	<b>27'196.9</b>	<b>25'607.2</b>
<b>PASSIVI</b>						
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>11'862.5</b>	<b>12'308.2</b>	<b>15'350.6</b>	<b>20'790.9</b>	<b>23'918.2</b>	<b>22'735.0</b>
Impegni correnti	694.6	752.6	769.7	771.5	773.3	775.9
Debiti a medio e a lungo termine	9'114.8	9'104.4	12'943.6	18'556.9	21'581.2	20'293.7
Debiti per gestioni speciali	47.5	47.5	47.5	47.5	47.5	47.5
Accantonamenti	1'714.2	2'074.2	1'249.2	1'073.1	1'173.1	1'273.1
Accantonamento contributi costruzione canalizzazione	1'714.2	2'074.2	1'249.2	1'073.1	1'173.1	1'273.1
Transitori passivi	291.5	329.5	340.7	341.9	343.1	344.8
<b>FINANZIAMENTI SPECIALI</b>	<b>1'176.9</b>	<b>1'274.7</b>	<b>1'027.7</b>	<b>1'175.7</b>	<b>923.7</b>	<b>1'071.7</b>
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>2'946.6</b>	<b>3'258.7</b>	<b>3'042.9</b>	<b>2'807.2</b>	<b>2'355.0</b>	<b>1'800.5</b>
Avanzi d'esercizi precedenti	2'703.7	2'946.6	3'258.7	3'042.9	2'807.2	2'355.0
Avanzo/-Disavanzo d'esercizio corrente	242.9	312.1	-215.8	-235.7	-452.2	-554.5
<b>TOTALE PASSIVI</b>	<b>15'986.0</b>	<b>16'841.5</b>	<b>19'421.1</b>	<b>24'773.7</b>	<b>27'196.9</b>	<b>25'607.2</b>



## Allegato 2

Gestione corrente 2019-2023 (in CHF 1'000):  
Spese

	Consuntivo 2018	Piano finanziario				
		2019	2020	2021	2022	2023
<b>SPESE</b>						
<b>Spese per il personale</b>	<b>3'452.9</b>	<b>3'410.3</b>	<b>3'589.0</b>	<b>3'613.9</b>	<b>3'637.9</b>	<b>3'662.0</b>
Onorari e indennità a autorità e commissioni	78.8	97.0	101.5	101.5	101.5	101.5
Stipendi e indennità al personale amministrativo	1'452.8	1'392.9	1'475.9	1'485.9	1'495.9	1'505.9
Stipendi e indennità a docenti	1'368.1	1'326.0	1'393.0	1'403.0	1'413.0	1'423.0
Oneri sociali	536.6	566.9	593.2	598.1	602.1	606.1
Abbigliamento di servizio, indennità di alloggio	4.9	7.0	7.0	7.0	7.0	7.1
Altre spese per il personale	11.7	20.5	18.4	18.4	18.4	18.4
<b>Spese per beni e servizi</b>	<b>1'678.8</b>	<b>1'898.3</b>	<b>1'962.7</b>	<b>1'969.6</b>	<b>1'976.5</b>	<b>1'986.4</b>
Materiale d'ufficio, scolastico e stampati	97.7	133.9	145.5	146.0	146.5	147.3
Acquisto mobili, macchine, veicoli e attrezzature	19.1	21.5	27.0	27.1	27.2	27.3
Acqua, energia e combustibili	108.5	107.5	114.5	114.9	115.3	115.9
Materiale di consumo	126.7	117.0	126.0	126.4	126.9	127.5
Manutenzione stabili e strutture	270.1	313.0	300.0	301.1	302.1	303.6
Manutenzione mobili, macchine, veicoli e attrezzature	52.3	57.1	64.6	64.8	65.1	65.4
Locazioni, affitti, noleggi e tasse d'utilizzazione	10.5	10.5	10.5	10.5	10.6	10.6
Rimborso spese	35.0	34.5	33.7	33.8	33.9	34.1
Servizi e onorari	839.0	971.8	995.8	999.3	1'002.8	1'007.8
Altre spese per beni e servizi	120.0	131.6	145.2	145.7	146.2	146.9
<b>Interessi passivi</b>	<b>73.9</b>	<b>70.5</b>	<b>68.5</b>	<b>116.7</b>	<b>196.4</b>	<b>247.9</b>
Interessi per debiti a media e lunga scadenza	72.3	64.4	64.4	112.5	192.2	243.7
Interessi per conti speciali	0.1	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2
Altri interessi passivi	1.5	6.0	4.0	4.0	4.0	4.0
<b>Ammortamenti</b>	<b>883.5</b>	<b>939.2</b>	<b>975.3</b>	<b>1'067.5</b>	<b>1'395.8</b>	<b>1'512.3</b>
Ammortamenti su beni patrimoniali	100.5	82.1	93.8	82.5	82.3	82.1
Ammortamenti su beni amministrativi ordinari e suppl.	783.0	857.1	881.5	984.9	1'313.5	1'430.2
<b>Rimborsi a enti pubblici</b>	<b>890.5</b>	<b>1'030.6</b>	<b>1'064.3</b>	<b>1'068.0</b>	<b>1'071.7</b>	<b>1'077.1</b>
Rimborsi a Comuni e consorzi comunali	890.5	1'030.6	1'064.3	1'068.0	1'071.7	1'077.1
<b>Contributi propri</b>	<b>2'771.9</b>	<b>3'049.2</b>	<b>3'230.0</b>	<b>3'377.7</b>	<b>3'403.5</b>	<b>3'439.9</b>
Contributi alla Confederazione	20.0	20.0	20.0	20.1	20.1	20.2
Contributi al Cantone	1'063.8	1'156.9	1'153.5	1'202.5	1'220.7	1'246.1
Partecipazione progetto "Ticino 2020"	1.0	3.8	3.8	3.8	3.8	3.8
Contributi per attività varie	9.2	10.3	10.3	10.3	10.4	10.4
Parco Piano di Magadino	3.3	2.1	6.1	6.1	6.1	6.2
Servizio dentario scolastico	18.7	18.0	18.0	18.1	18.1	18.2
Servizio medico scolastico	1.0	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5
Contributo CM AVS/AI/IPG	538.7	615.0	600.0	647.0	663.3	686.0
Provvedimenti di protezione Lfam	21.7	22.0	22.0	22.1	22.2	22.3
Contributi spese di assistenza	203.1	210.0	210.0	210.7	211.5	212.5
Contributo al fondo di perequazione	10.4	17.0	17.0	17.1	17.1	17.2
Partecipazione finanziaria ai compiti del Cantone	256.8	257.2	264.8	265.7	266.7	268.0
Contributi a Comuni e consorzi comunali	1'078.8	1'176.8	1'270.8	1'366.8	1'371.6	1'378.4
Contributi a istituzioni private	500.8	568.0	649.7	651.9	654.2	657.5
Contributi a economie private	108.5	127.5	136.0	136.5	137.0	137.6
<b>Versamenti a finanziamenti speciali</b>	<b>163.1</b>	<b>157.0</b>	<b>157.0</b>	<b>157.0</b>	<b>157.0</b>	<b>157.0</b>
Versamenti per canalizzazioni	40.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Riversamento contributi al FER	158.1	157.0	157.0	157.0	157.0	157.0
Versamenti per posteggi e rifugi	-35.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>9'914.6</b>	<b>10'555.2</b>	<b>11'046.8</b>	<b>11'370.4</b>	<b>11'838.9</b>	<b>12'082.6</b>

Gestione corrente 2019-2023 (in CHF 1'000):  
Ricavi

	Consuntivo 2018	Piano finanziario				
		2019	2020	2021	2022	2023
<b>RICAVI</b>						
<b>Imposte</b>	<b>6'369.1</b>	<b>6'759.2</b>	<b>6'507.6</b>	<b>6'603.4</b>	<b>6'677.8</b>	<b>6'767.5</b>
Imposte su persone fisiche	5'339.1	5'629.3	5'510.8	5'569.9	5'634.9	5'714.1
Imposte su persone giuridiche	420.0	455.7	418.5	423.1	428.2	434.4
Imposte immobiliari	515.0	519.1	523.3	527.5	531.7	535.9
Imposte speciali sul reddito della sostanza	95.0	155.0	55.0	83.0	83.0	83.0
<b>Regalie e concessioni</b>	<b>88.3</b>	<b>88.5</b>	<b>87.5</b>	<b>87.8</b>	<b>88.1</b>	<b>88.6</b>
<b>Redditi della sostanza</b>	<b>204.4</b>	<b>196.6</b>	<b>160.6</b>	<b>159.9</b>	<b>159.1</b>	<b>158.5</b>
Crediti	41.4	45.0	39.0	38.0	37.0	36.0
Colloc. beni patrimoniali	36.9	36.9	36.6	36.6	36.6	36.6
Redditi immobiliari dei beni patrimoniali	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0
Redditi immobiliari dei beni amministrativi	110.8	104.7	75.0	75.3	75.5	75.9
Altri redditi della sostanza	5.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Ricavi per prestazioni, vendite, tasse,...</b>	<b>1'410.0</b>	<b>1'351.1</b>	<b>1'302.3</b>	<b>1'306.9</b>	<b>1'311.4</b>	<b>1'318.0</b>
Tasse d'esenzione	-35.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Tasse per servizi amministrativi	51.3	32.3	36.5	36.6	36.8	36.9
Tasse scolastiche	76.4	72.5	65.4	65.6	65.9	66.2
Altre tasse d'utilizzazione e servizi	838.9	874.5	884.0	887.1	890.2	894.6
Vendite	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Rimborsi	476.9	370.8	314.4	315.5	316.6	318.2
Multe	1.5	1.0	2.0	2.0	2.0	2.0
<b>Contributi senza fine specifico</b>	<b>1'089.5</b>	<b>1'481.8</b>	<b>1'726.9</b>	<b>1'926.9</b>	<b>2'096.9</b>	<b>2'136.9</b>
Partecipazione alle entrate del Cantone	28.7	28.1	26.9	26.9	26.9	26.9
<i>Ridistribuzione tassa sul CO2</i>	<i>3.9</i>	<i>3.9</i>	<i>3.5</i>	<i>3.5</i>	<i>3.5</i>	<i>3.5</i>
<i>Imposta immobiliare PG</i>	<i>23.4</i>	<i>23.0</i>	<i>23.0</i>	<i>23.0</i>	<i>23.0</i>	<i>23.0</i>
<i>Imposte di successione</i>	<i>1.0</i>	<i>0.0</i>	<i>0.0</i>	<i>0.0</i>	<i>0.0</i>	<i>0.0</i>
<i>Patenti caccia</i>	<i>0.1</i>	<i>0.2</i>	<i>0.2</i>	<i>0.2</i>	<i>0.2</i>	<i>0.2</i>
<i>Patenti pesca</i>	<i>0.2</i>	<i>1.0</i>	<i>0.2</i>	<i>0.2</i>	<i>0.2</i>	<i>0.2</i>
Contributi cantonali	1'060.8	1'453.7	1'700.0	1'900.0	2'070.0	2'110.0
<i>Contributo di livellamento</i>	<i>1'060.8</i>	<i>1'453.7</i>	<i>1'700.0</i>	<i>1'900.0</i>	<i>2'070.0</i>	<i>2'110.0</i>
<b>Rimborsi da enti pubblici</b>	<b>319.0</b>	<b>357.0</b>	<b>407.2</b>	<b>408.6</b>	<b>410.0</b>	<b>412.1</b>
Rimborsi dal Cantone	6.4	6.6	6.5	6.5	6.5	6.6
Rimborsi da Comuni e consorzi comunali	312.5	350.4	400.7	402.1	403.5	405.5
<b>Contributi per spese correnti</b>	<b>642.6</b>	<b>626.2</b>	<b>630.0</b>	<b>632.2</b>	<b>634.4</b>	<b>637.6</b>
Contributi dal Cantone	642.6	626.2	630.0	632.2	634.4	637.6
<b>Prelevamenti da finanziamenti speciali</b>	<b>34.7</b>	<b>7.0</b>	<b>9.0</b>	<b>9.0</b>	<b>9.0</b>	<b>9.0</b>
Prelevamenti per canalizzazioni	28.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Prelevamenti per fondo energie rinnovabili FER	6.7	7.0	9.0	9.0	9.0	9.0
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>10'157.5</b>	<b>10'867.3</b>	<b>10'831.1</b>	<b>11'134.7</b>	<b>11'386.8</b>	<b>11'528.1</b>
<b>RISULTATO GESTIONE CORRENTE</b>	<b>242.9</b>	<b>312.1</b>	<b>-215.8</b>	<b>-235.7</b>	<b>-452.2</b>	<b>-554.5</b>



## Allegato 3

Conti di chiusura 2019-2023 (in CHF 1'000)

	<i>Piano finanziario</i>				
	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>
<b>GESTIONE CORRENTE</b>					
<b>Spese Correnti</b>	<b>10'555.2</b>	<b>11'046.8</b>	<b>11'370.4</b>	<b>11'838.9</b>	<b>12'082.6</b>
Uscite correnti	9'698.2	10'165.4	10'385.4	10'525.4	10'652.3
Ammortamenti amministrativi	857.1	881.5	984.9	1'313.5	1'430.2
<b>Ricavi Correnti</b>	<b>10'867.3</b>	<b>10'831.1</b>	<b>11'134.7</b>	<b>11'386.8</b>	<b>11'528.1</b>
<b>Avanzo / -Disavanzo d'esercizio</b>	<b>312.1</b>	<b>-215.8</b>	<b>-235.7</b>	<b>-452.2</b>	<b>-554.5</b>
<b>GESTIONE INVESTIMENTI</b>					
<b>Uscite per investimenti</b>	<b>1'373.5</b>	<b>6'827.0</b>	<b>6'698.2</b>	<b>4'636.4</b>	<b>512.0</b>
<b>Entrate per investimenti</b>	<b>269.9</b>	<b>1'390.0</b>	<b>400.0</b>	<b>930.5</b>	<b>710.0</b>
<b>Onere netto d'investimento</b>	<b>1'103.6</b>	<b>5'437.0</b>	<b>6'298.2</b>	<b>3'705.9</b>	<b>-198.0</b>
<b>CONTO DI CHIUSURA</b>					
<b>Onere netto d'investimento</b>	<b>1'103.6</b>	<b>5'437.0</b>	<b>6'298.2</b>	<b>3'705.9</b>	<b>-198.0</b>
<b>Autofinanziamento</b>	<b>1'169.1</b>	<b>665.7</b>	<b>749.2</b>	<b>861.3</b>	<b>875.7</b>
Ammortamenti amministrativi	857.1	881.5	984.9	1'313.5	1'430.2
Avanzo /-Disavanzo d'esercizio	312.1	-215.8	-235.7	-452.2	-554.5
<b>Variazione del debito pubblico</b>	<b>-65.6</b>	<b>4'771.3</b>	<b>5'549.0</b>	<b>2'844.5</b>	<b>-1'073.7</b>



## Allegato 4

Piano delle opere 2019-2023 (in CHF 1'000):

	2019		2020		2021		2022		2023	
	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate
<b>Investimenti in beni amministrativi</b>	<b>1'002.30</b>	<b>249.92</b>	<b>6'315.00</b>	<b>1'140.00</b>	<b>6'288.82</b>	<b>102.62</b>	<b>4'524.38</b>	<b>930.52</b>	<b>400.00</b>	<b>710.00</b>
Opere del genio civile	138.22	196.65	1'815.00	1'140.00	1'038.82	102.62	524.38	530.52	100.00	0.00
Sistemazione Via Fiori/Via Vigne	66.79	185.00					80.00	11.00		
Attraversamento pedonale Via S. Gottardo	33.66									
Formazione marciapiede Via Contra	37.76									
Riqualifica spazio pubblico in Via Campagne			300.00		500.00		271.78	321.54		
Riqualifica spazio pubblico in Via al Giardino			150.00		150.00		72.60	111.78		
Sostituzione della canalizzazione in via Campagne			200.00	200.00	188.82	102.62		86.20		
Riqualifica Piazza Contra					100.00				100.00	
Canalizzazione Via Verbano			545.00	545.00						
Illuminazione pubblica LED			395.00	395.00						
Doppio senso Via S. Nicolò			125.00							
Interventi strade (non inclusi nel credito quadro)			100.00		100.00		100.00			
Galleria Mosca										
Sussidio Bile Sharing		11.65								
<b>Costruzioni edili</b>	<b>799.32</b>	<b>0.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5'250.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>400.00</b>	<b>300.00</b>	<b>710.00</b>
Nuovo blocco cimitero cimitero Tenero	94.60									
Concorso progetto scuole	56.59									
Lavori di manutenzione Lido (per stagione 2019)	19.37									
Risanamento istituto scolastico			4'500.00		4'000.00		4'000.00	400.00		710.00
Risanamento Ecomentro					400.00					
Rifacimento piscine e stable Lido					500.00					
Risanamento spogliatoi campo di calcio					300.00					
Ristrutturazione Casa comunale Contra					50.00					
Progetto ampliamento scuole	628.75									
<b>Mobili, macchine, veicoli, attrezzature ed installazioni</b>	<b>64.77</b>	<b>53.27</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Fari LED campo di calcio	53.27	53.27								
Nuova climatizzazione cancelleria	11.50									
<b>Contributi per investimenti</b>	<b>220.53</b>	<b>0.00</b>	<b>262.00</b>	<b>0.00</b>	<b>112.00</b>	<b>0.00</b>	<b>112.00</b>	<b>0.00</b>	<b>112.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Contributi al Cantone</b>	<b>191.53</b>	<b>0.00</b>	<b>235.00</b>	<b>0.00</b>	<b>85.00</b>	<b>0.00</b>	<b>85.00</b>	<b>0.00</b>	<b>85.00</b>	<b>0.00</b>
Allargamenti stradali in zona Fraccia	50.00		150.00							
Parco del Piano di Magadino	12.53									
Collegamento pedonale c/cable Via Brere-Via Tre Case	44.00									
Programma agglomerato 2a generazione PALoc2	85.00		85.00		85.00		85.00		85.00	
<b>Contributi a Comuni e consorzi comunali</b>	<b>29.00</b>	<b>0.00</b>	<b>27.00</b>	<b>0.00</b>	<b>27.00</b>	<b>0.00</b>	<b>27.00</b>	<b>0.00</b>	<b>27.00</b>	<b>0.00</b>
Contributo per il palazzo del cinema Locarno	27.00		27.00		27.00		27.00		27.00	
Contributo sentiero passerella Ponte dei Salti	2.00									
<b>Altre uscite attivate</b>	<b>150.64</b>	<b>20.00</b>	<b>250.00</b>	<b>250.00</b>	<b>297.40</b>	<b>297.40</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Uscite di pianificazione</b>	<b>43.50</b>	<b>20.00</b>	<b>250.00</b>	<b>250.00</b>	<b>297.40</b>	<b>297.40</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Alestimento Piano Generale smaltimento acque (PGS)	20.00	20.00	250.00	250.00	297.40	297.40				
Progetto preliminare forestale integrale										
Progetto di massima nuovo Lido comunale										
<b>Espropriazioni e altre uscite da attivare</b>	<b>107.14</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Preventivo di massima spogliatoi campo calcio	7.14									
Progettazioni PALoc da attivare (cto. 139)	100.00									
<b>TOTALE</b>	<b>1'373.47</b>	<b>269.92</b>	<b>6'827.00</b>	<b>1'390.00</b>	<b>6'698.22</b>	<b>400.02</b>	<b>4'636.38</b>	<b>930.52</b>	<b>512.00</b>	<b>710.00</b>